جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العالي

الجامعة التقنية الشمالية

الكلية التقنية الحويجة

الخطة المالية للكلية التقنية الحويجة للفترة (2026-2030)

لجنة الاعداد

ت	الاسم	الوصف
1	الدكتور – احمد عبد الله دانوك	رئيساً
2	السيد – رائد وعدالله داود	عضواً
3	السيد – يوسف احمد حسن	عضواً
4	السيد – حسين الطيف حمد	عضواً

مقدمـــــــــــة

عند تأسيس الكلية التقنية الحويجة عام 2023م، تم اعتماد هيكل تنظيمي متكامل يهدف إلى ضمان حسن سير العمل الأكاديمي والإداري والمالي، وكان من بين الوحدات الجوهرية التي أُنشئت ضمن هذا الهيكل هي شعبة الشؤون المالية. وتُعد هذه الشعبة من الركائز الأساسية في البنية الإدارية للكلية، لما لها من دور حيوي ومباشر في إدارة الموارد المالية، وتنظيم الإيرادات والنفقات، بما يسهم في دعم استمرارية الكلية وتطورها، ومن أبرز المهام التي تضطلع بها الشعبة أيضاً هو العمل على تنمية الموارد المالية، من خلال تنويع مصادر الإيرادات وابتكار آليات جديدة لدعم التمويل الذاتي، وهو ما يُعد خطوة مهمة نحو تعزيز الاستقلال المالي للكلية وتحقيق أهدافها التنموية.

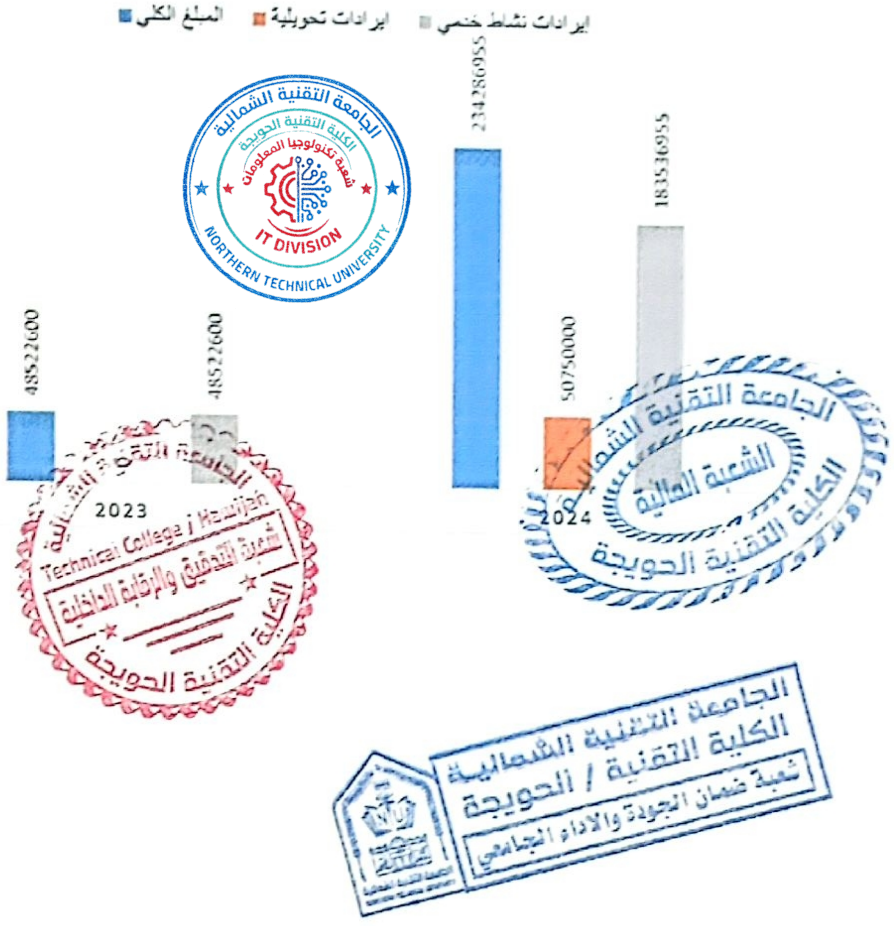
الخطة المالية تعد وسيلة أساسية في تنفيذ اهداف المؤسسة التي تعتمدها حيث حرصت اللجنة المشرفة على اعداد هذه الخطة ان تكون منسجمة بشكل أساسي مع الرؤية والرسالة والاهداف المعتمدة للكلية التقنية الحويجة وتسخير الموارد المالية بما يحققها، حيث إن الدور الفاعل الذي تؤديه شعبة الشؤون المالية لا يقتصر على الجانب التنفيذي فقط، بل يمتد إلى المشاركة في صياغة السياسات المالية، والتخطيط المالي الاستراتيجي، وتقديم التقارير الدورية التي تدعم عملية اتخاذ القرار، وهو ما ينعكس في ضمان ديمومة واستقرار أداء المؤسسة، ويعزز من فرص نموها وتوسعها في المستقبل.

الخطة المالية: هي أداة إدارية واستراتيجية ضرورية لتحقيق تطلعات الكلية في الرؤية والرسالة والاهداف المعتمدة من خلال ضمان ما يلي:

- الاستقرار المالي.
- الاستخدام الأمثل للموارد.
- دعم نمو وتطور المؤسسة.
- مواجهة المخاطر المحتملة.

إيرادات سنوات سابقة	2023	2024
المبلغ الكلي	48522600	234286955
ايرادات تحويلية	0	50750000
إيرادات نشاط خدمي	48522600	183536955

ايرادات السنوات السابقة



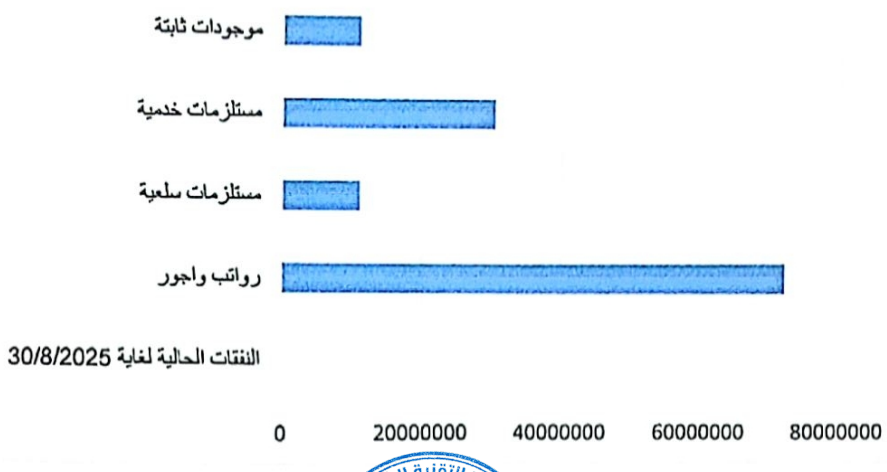
نفقات سنوات سابقة	2023	2024
المبلغ الكلي	13360000	125039753
رواتب واجور	13290000	82954033
مستلزمات خدمية	70000	26633620
مستلزمات سلعية	0	15452100



السنة المالية	2025
31/12/2025	107872650

31/12/2025 النفقات الحالية لغاية	2025
رواتب واجور	108233000
مستلزمات سلعية	16639750
مستلزمات خدمية	51919722
موجودات ثابتة	11040000

النفقات الحالية



الإيرادات المتحققة

الإيرادات المتحققة للسنة المالية 2025 تبلغ (418273000 اربعمائة وثمانية عشر مليون ومائتان وثلاثة وسبعون ألف دينار) ان الإيرادات بنسبة 70–80 % او أكثر بالاعتماد على ثبات إيرادات السنوات السابقة باعتبار ان الايراد يخص الدراسة المسائية والدراسات العليا وان الطلبة يتنقلون الى مرحلة أخرى وان الزيادة في الايرادات تكون بما يتحقق من طلبة المرحلة الأولى أي ان تكون الايرادات في السنة القادمة عن النشاط الخدمي.

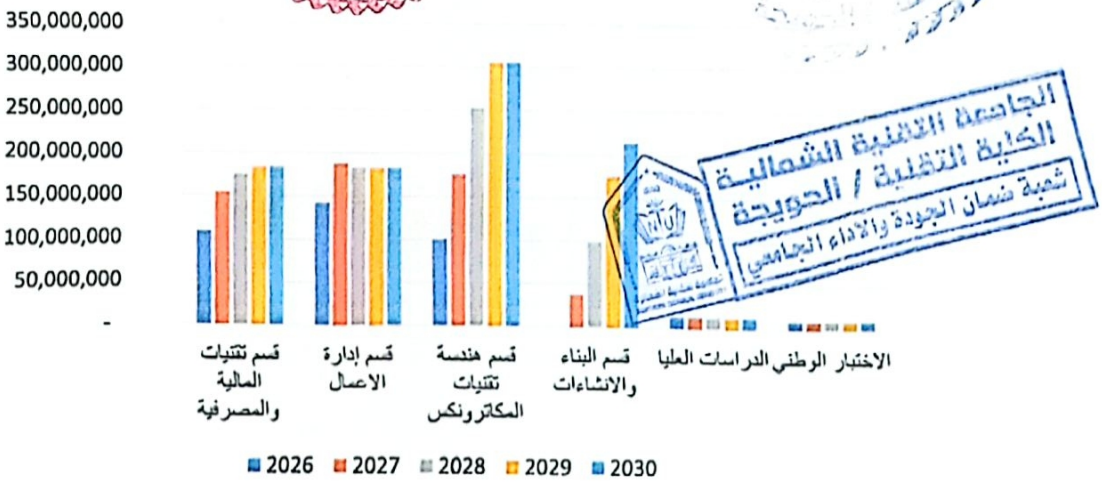
المصروفات المتحققة

المصروفات المتحققة للسنة المالية 2025 تبلغ (309467000 ثلاثمائة وتسعة مليون واربعمائة وسبعة وستون ألف دينار) حيث تم إنفاق اغلب المصروفات على أجور ومصاريف العاملين في الدراسة المسائية ومصاريف الصيانة والمستلزمات الدراسية بما يخدم سير العملية التعليمية وتحقيق الأهداف المعتمدة في الكلية

الإيرادات المتوقعة للأعوام من (2026-2030)

البيان / السنة	2026	2027	2028	2029	2030
قسم تقنيات المالية والمصرفية	108,867,742	154,767,742	175,087,097	183,600,000	183,600,000
قسم إدارة الاعمال	142,319,355	188,219,355	183,613,978	183,600,000	183,600,000
قسم هندسة تقنيات المكاترونكس	100,112,903	176,612,903	253,112,903	306,000,000	306,000,000
قسم البناء والانشاءات	–	38,250,000	99,450,000	175,950,000	214,200,000
الدراسات العليا	14,062,500	14,062,500	14,062,500	14,062,500	14,062,500
الاختبار الوطني	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
المجموع	375,362,500	581,912,500	735,326,478	873,212,500	911,462,500

الإيرادات المتوقعة للفترة 2026-2030



النفقات المتوقعة للأعوام من (2026-2030)

بما ان الكلية بطور الانشاء والتطوير يتوقع أنفاق 90% من الإيرادات المتحققة والبقاء على 10% احتياطي للطوارئ ومواجهة المخاطر المحتملة.

السنة / البيان	2026	2027	2028	2029	2030
رواتب واجور	93,873,867	103,261,254	113,587,379	124,946,117	137,440,729
مستلزمات سلعية	14,448,525	18,783,083	24,418,007	31,743,409	41,266,432
مستلزمات خدمية	39,509,925	51,362,903	66,771,773	86,803,305	112,844,297
موجودات ثابتة	200,000,000	250,000,000	300,000,000	350,000,000	400,000,000
المجموع	347,832,317	423,407,239	504,777,160	593,492,832	691,551,458



نقاط القوة

1. وجود ايراد ثابت متمثل بالدراسة المسائية يعتبر من نقاط القوة للكلية.
2. وجود استحداثات مستمرة في الكلية من ضمنها الدراسات العليا وتعتبر من نقاط القوة التي قد تزيد من الإيرادات المتحققة.
3. افتتاح مركز الاختبار الوطني في الكلية.

نقاط الضعف

قلة الأبنية لدى الكلية تعتبر من نقاط الضعف التي تحتم على الكلية صرف جزء كبير من الموارد او الاضطرار الى الاقتراض او الاعانة من اجل انشاء بناية او توسيعه او تطوير لغرض استيعاب الطلبة والكادر وتوفير بيئة دراسية ملائمة

الفرص

1-هناك فرص واعدة للتطوير وزيادة الإيرادات يمكن للكلية ان تستغلها

2-تفعيل صندوق التعليم العالي لغرض زيادة ايراداته من خلال توفير ابنية للإيجار من كافتريا واكشاك ومنافذ بيع بعض المنتوجات.

3-تفعيل اليه التعليم المستمر والتي توفر إيرادات إضافية للكلية

4-استحداث مكتب استشاري يوفر إيرادات إضافية للكلية.

5-توفير مختبرات انشائية توفر إيرادات إضافية للكلية.

التهديدات

- تعتبر قلة الطلبة الوافدين الى الدراسة المسائية من التهديدات التي تؤثر على الكلية والتي من شانها تقليل الإيرادات
- الفرص المذكورة سابقا قد تخلق منافسة عليها من خلال التشكيلات المماثلة الأخرى.
- *وجود قوانين حكومية تقضي بتخفيض الأقساط الدراسية لفئات متنوعة من الطلبة وبنسبخ تصل الى نصف القسط.
- **التوقعات**
- من المتوقع ان تكون الكلية في السنوات القادمة من الكليات الواعدة من خلال التنوع الحاصل في اقسامها مما يخلق لها ميزة تنافسية في التشكيلات وتوفر إيرادات متنوعة وقد تكون هذه التوقعات غير دقيقة بالشكل المطلوب باعتبار ان الخطط التي تعد بالاعتماد على بيانات السنوات السابقة في رسم الخطط وان الكلية حديثة الانشاء مما يجعل تطور الكلية وزيادة وارداتها المالية متاح بما يعزز القدرة المالية للكلية ويسهم في تحقيق الرؤية والرسالة والهدف المعتمد في الكلية.

المخاطر المالية المحتملة وسبل مواجهتها

المخاطر المالية المحتملة وسبل مواجهتها	
المخاطر المالية المحتملة	**سبل المواجهة والمعالجة**
تأخر وصول التمويل	- إعداد خطة نقدية قصيرة الأمد لتغطية النفقات الضرورية. - جدولة النفقات حسب الأولوية. - الاحتفاظ باحتياطي نقدي للطوارئ.
انخفاض التخصيصات المالية الحكومية	- تنويع مصادر التمويل (برامج دراسة مسائية و دراسة موازية، دورات تدريبية). - تحسين كفاءة الإنفاق وترشيده.
ارتفاع النفقات التشغيلية (طاقة، صيانة، مستلزمات)	- التوجه لاستخدام الطاقة النظيفة (الألواح الشمسية). - ترشيد استهلاك الموارد.
ضعف الإيرادات الذاتية و ارتفاع أجور العاملين في الدراسة المسائية حسب التعليمات، و شمو العديد من فئات الطلبة بتخفيضات تتراوح بين 10%–50% من القسط السنوي.	- استحداث برامج دراسات عليا. - فتح مراكز استشارية وخدمات تخصصية. - تنظيم دورات مدفوعة.
تقلب حجم الإيرادات بين سنة وأخرى	- إعداد موازنة تقديرية مرنة تتكيف مع تغير الإيرادات. - إنشاء صندوق احتياطي مالي للطوارئ. - تنوع مصادر الإيرادات.
عدم انتظام تدفق الرسوم الدراسية	- وضع جداول زمنية واضحة للتحصيل. - تقديم تسهيلات دفع بالأقساط.
الازمات الأمنية أو الصحية او الاقتصادية	- إعداد خطط طوارئ (دوام إلكتروني عند الحاجة). - تقليل النفقات غير الضرورية.

الجامعة التقنية الشمالية
الكلية التقنية الحويجة
شعبة تكنولوجيا المعلومات
IT DIVISION
NORTHERN TECHNICAL UNIVERSITY

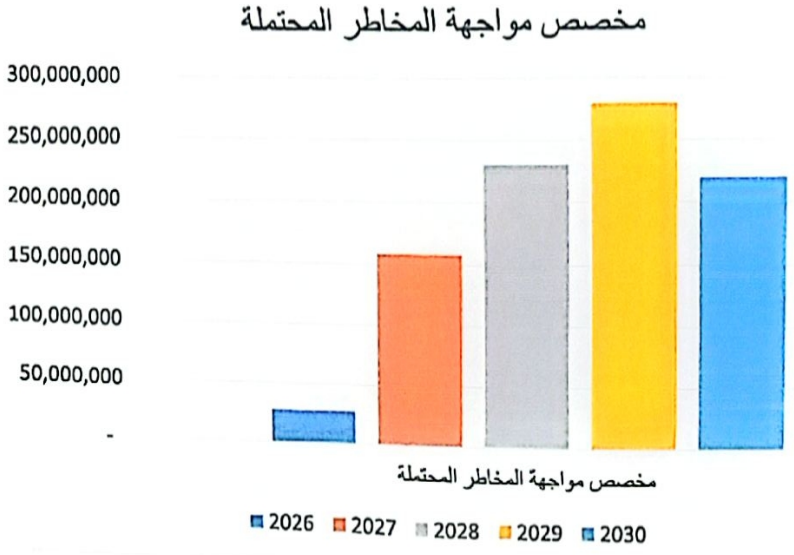
مخصص مواجهة المخاطر المحتملة

ويُعد جزءاً أساسياً من الخطة المالية، وهو ناتج عن الفائض المالي المتحقق بعد طرح إجمالي النفقات من إجمالي الإيرادات خلال السنة المالية و بنسبة تتراوح بين (10%-25%)، ويهدف هذا المخصص إلى تكوين احتياطي يمكن للكلية الاعتماد عليه عند مواجهة أي ظروف أو مخاطر مالية غير متوقعة قد تؤثر على استقرارها واستمراريتها، مثل انخفاض أعداد الطلبة المسجلين، تأخر تسديد الرسوم الدراسية، ارتفاع النفقات التشغيلية، أو حدوث أزمات امنية او اقتصادية او صحية عامة، و تسعى الإدارة من خلال توفير هذا المخصص الى ضمان استمرارية تمويل النشاطات الأكاديمية والخدمية فضلا وتعزيز قدرة الكلية على التكيف مع تقلبات البيئة المالية، فضلا عن انشاء احتياطي استراتيجي يساهم في مواجهة الطوارئ المستقبلية دون التأثير على سير العملية التعليمية.

مخصص مواجهة المخاطر المحتملة					
البيان	2026	2027	2028	2029	2030
مخصص مواجهة المخاطر المحتملة	27,530,183	158,505,261	230,549,319	279,719,668	219,911,042
نسبة المخصص من الإيرادات الكلية	7.33%	27.24%	31.35%	32.03%	24.13%







خطة التحسين الخطة المالية

تهدف خطة التحسين للخطة المالية إلى تعزيز الاستقرار المالي للكلية التقنية الحويجة وتحسين إدارة الموارد المالية. يمكن أن تشمل هذه الخطة عدة جوانب، منها:

1. تحليل الوضع المالي الحالي

- تقييم الإيرادات والنفقات الحالية.
- تحديد النقاط القوية والضعف في الإدارة المالية.

2. تحديد الأهداف المالية

- وضع أهداف مالية واضحة ومحددة.
- تحديد مؤشرات الأداء المالية الرئيسية.

3. تحسين إدارة الإيرادات

- تعزيز مصادر الإيرادات الحالية.

- استكشاف مصادر إيرادات جديدة.

4. ضبط النفقات

- تحليل النفقات وتحديد المجالات التي يمكن تقليصها.

- وضع خطة لتقليل النفقات غير الضرورية.

5. تعزيز الشفافية والمساءلة

- تحسين نظام الإبلاغ المالي.

- تعزيز الرقابة الداخلية والتدقيق.

6. تطوير القدرات البشرية

- تدريب الموظفين على إدارة المالية.

- تعزيز المهارات المالية للعاملين في الكلية.

7. تطبيق التكنولوجيا

- استخدام البرمجيات المالية لتحسين إدارة المالية.

- تطبيق أنظمة مالية إلكترونية.

الفوائد المتوقعة

- تحسين الاستقرار المالي للكلية.

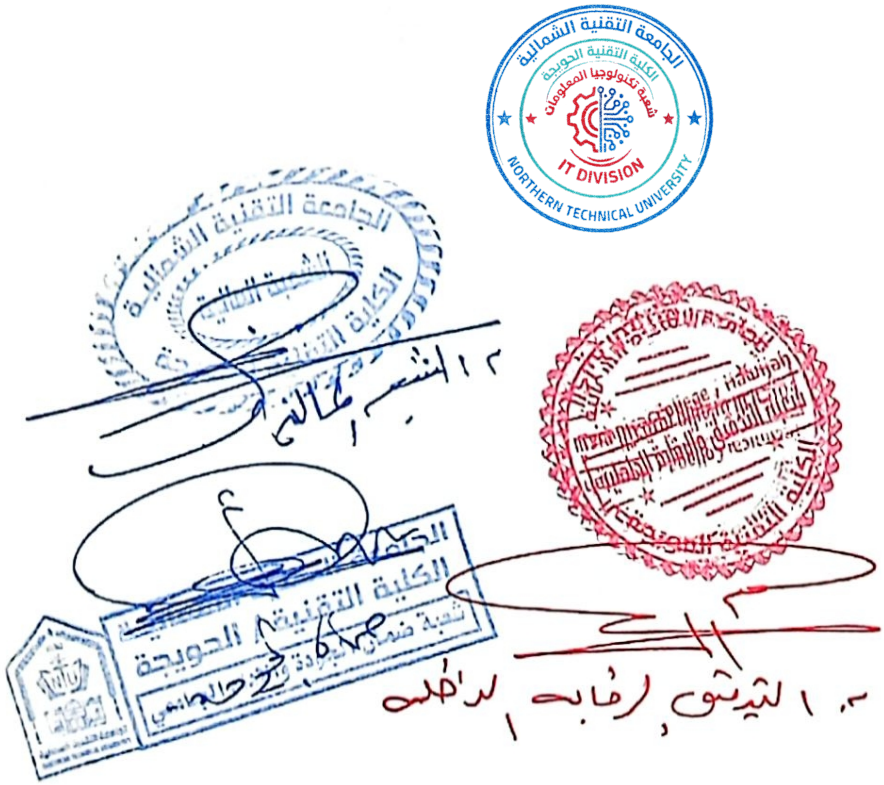
- تعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية.

- تحسين الشفافية والمساءلة المالية.

- تعزيز القدرة على تحقيق الأهداف المالية.

الخاتمة

خطة التحسين للخطة المالية في الكلية التقنية الحويجة تعتبر خطوة مهمة نحو تعزيز الاستقرار المالي وتحسين إدارة الموارد المالية. من خلال تحقيق الرؤيا والرسالة والهدف المعتمد في الكلية حيث يمكن للكلية تحقيق أهدافها المالية وتعزيز قدرتها على تقديم خدمات تعليمية عالية الجودة.



أ.م.د. أحمد عبد الستار وتوت
العميد